

GALLO • BARRIOS • PICKMANN  
ABOGADOS

- Julio Gallo
- Manuel Barrios
- Fernando Pickmann
- Cecilia Guzmán-Barrón
- David Ruiz
- Luis Antonio La Rosa
- Ana Vidal
- Jaime Zegarra
- María José Puertas
- Lucía Ochoa
- Pamela Duffy
- Carmen María Villarán

Av. General Córdova N° 313,  
Miraflores, Lima 18 - Perú  
Lima 18, Perú

T. (511) 208-4200  
gbplegal@gbplegal.com

[www.gbplegal.com](http://www.gbplegal.com)

# EL OTRO *BOOM* DE LA MINERÍA

Cuando se habla de minería, pocas veces se piensa en los abogados mineros y ambientales que la hacen viable –y muy rentable–.

POR MARÍA JOSÉ AMPUERO

En los últimos años, la minería ha sido uno de los temas más sonados en la vida política y económica del país. Datos como que la minería aportó 7.7% al PBI entre 1999 y 2007, o que el 25% de las inversiones totales en minería en la región durante el 2009 fueron captadas por el Perú muestran que hoy el país vive un segundo *boom* de la minería. Y eso se siente no sólo en las noticias, sino también en el crecimiento y la rentabilidad de las áreas legales dedicadas a minería y medio ambiente, un sector de profesionales que ha sabido adaptarse a los nuevos retos que enfrenta esta rama del derecho.

## Gestión integral

Según el Reporte de Conflictos Sociales N° 83 de la Defensoría del Pueblo, en enero del 2011 se reportaron 239 conflictos sociales. El 49% de ellos (116 casos) fue de corte socioambiental, generado, en su gran mayoría, por temor a la contaminación de alguna empresa minera.

En este contexto, debido a la magnitud de los capitales involucrados y a la larga duración de los proyectos mineros, se hace necesaria la participación de abogados especializados que brinden un servicio integral a los clientes en todas las etapas relacionadas: la exploración, el desarrollo y la explotación de recursos. Según Luis Carlos Rodrigo Prado, socio a cargo del área de minería y medio ambiente del Estudio Rodrigo, Elías & Medrano, uno de los retos a los que se enfrentan los abogados especializados en minería tiene que ver con la responsabilidad social y las relaciones comunitarias. Esto, pues, hace necesario desaparecer la etiqueta negativa que solían tener los abogados. “Hay una necesidad de capacitar y poner a gente que tenga las cualidades personales adecuadas para llevar

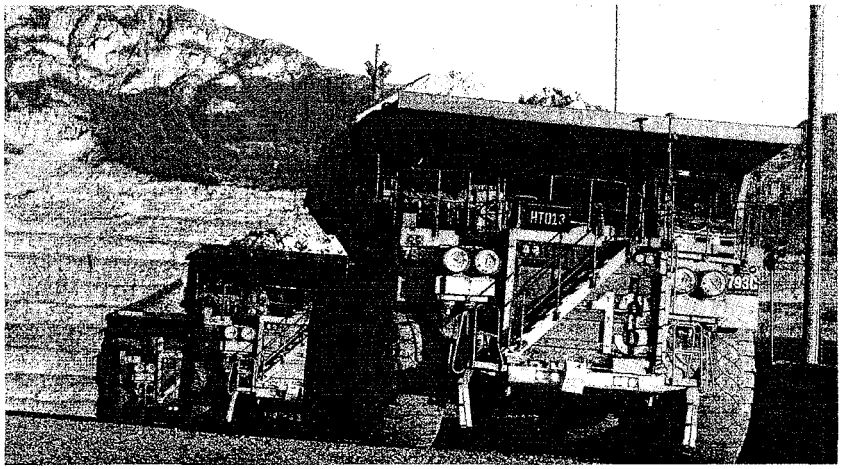
adelante este tipo de trabajo. En nuestro caso tenemos gente especializada en negociaciones y relaciones comunitarias, aun cuando muchas veces también recurrimos a personal especializado que no es permanente, pero con el cual tenemos una relación de trabajo en distintos proyectos cuando es necesario”, señala el especialista. Para Alberto Delgado Venegas, socio encargado del área de minería y medio ambiente del Estudio Miranda & Amado, actualmente los retos que enfrentan estas áreas legales están relacionados, sobre todo, con el acceso a tierras, su titularidad –dado que no existen catastros a nivel nacional, es decir, no se sabe quiénes son los dueños– y el uso del agua.

Precisamente esto tiene relación con una manera diferente de abordar el servicio que deben ofrecer los abogados de hoy: hacer del abogado la cabeza de un equipo de trabajo multidisciplinario. De acuerdo con Marco Antonio Valenzuela, abogado asociado del Estudio Avendaño, Forsyth & Arbe, este grupo debe incorporar, por ejemplo, a especialistas en relaciones comunitarias, saneamiento predial, medición de impacto ambiental y demás temas relacionados con la minería y el medio ambiente. “No podemos quedarnos solamente en lo legal, sino ir más allá y ser responsables en términos de la necesidad de contar con otras especialidades para brindar soluciones en la minería y el medio ambiente”, indica. En esto coinciden Emil Ruppert y Xenia Forno, socios del área comercial del Estudio Rubio, al resaltar que los abogados ya no sólo deben tener en cuenta los aspectos legales, sino también tomar conciencia acerca de otros aspectos del proyecto (técnicos, sociales y económicos, sobre todo) y darles relevancia.

### El perfil más buscado

Otro reto tiene que ver con las propuestas de ley que afectan directamente al sector minero y que se presentan, en algunos casos, sin un sustento técnico ni económico sólido. Aunque no siempre llegan a ser aprobados, tales proyectos comprometen la posición de los inversionistas, pues muestran un país con reglas de juego inestables, tanto así que en varias ocasiones los abogados tienen que actuar un poco como promotores y tratar de explicar la situación.

Según José Antonio Honda, socio del Estudio Olaechea, se busca señalar los principios constitucionales: las normas que han venido rigiendo y dando estabilidad durante más de dos décadas. "Es un esfuerzo que tenemos que hacer de manera permanente. Por un lado tenemos que decir: "el Perú es un país estable, con reglas claras, la Constitución garantiza la igualdad de trato". Pero, por otro lado, tenemos proyectos que se lanzan al aire sin un sustento serio". No por nada el ranking 2010 del Instituto Fraser, acerca de la incertidumbre respecto



a la administración, interpretación y aplicación de la regulación que termina afectando a las inversiones mineras, coloca al Perú en un puesto intermedio en la región, justo detrás de Chile y México.

Los retos de las áreas de derecho minero y ambiental son claros. El perfil del abogado actual estaría más cerca de representar un socio más de la empresa minera que un simple consultor externo. "El perfil es el de

un abogado que no teme involucrarse en el negocio, que sienta que es parte de la gerencia, que es un socio del negocio. Es el perfil que muchos abogados ya tienen hoy, que es parte de su día a día y con el que ya están compenetrados", dice Honda. Se trataría entonces de un abogado que es capaz de conocer y entender el negocio a la perfección. Un asesor legal que esté "un paso más adelante que sus clientes, analizando →



## POST TÍTULOS

Tus miras son grandes, tu especialización también

Los Post Títulos son estudios de perfeccionamiento y especialización orientados a proporcionar conocimientos actualizados necesarios para mantener vigentes las destrezas intelectuales de los profesionales. En esta oportunidad el Centro de Educación Continua ofrece:

- POST TÍTULO EN CONTRATACIÓN ESTATAL
- POST TÍTULO EN DERECHO CIVIL PATRIMONIAL
- POST TÍTULO EN DERECHO DE LA ENERGÍA
- POST TÍTULO EN DERECHO DE LAS TELECOMUNICACIONES
- POST TÍTULO EN DERECHO DEL TRABAJO
- POST TÍTULO EN DERECHOS FUNDAMENTALES
- POST TÍTULO EN DERECHO PENAL Y PROCESAL PENAL
- POST TÍTULO EN DERECHO PROCESAL CIVIL
- POST TÍTULO EN DERECHO PROCESAL CONSTITUCIONAL
- POST TÍTULO EN DERECHO PÚBLICO

- POST TÍTULO EN DERECHO TRIBUTARIO
- POST TÍTULO EN DERECHO Y NUEVAS TECNOLOGÍAS
- POST TÍTULO EN DESCENTRALIZACIÓN REGIONAL Y MUNICIPAL
- POST TÍTULO EN REGULACIÓN DE RECURSOS NATURALES
- POST TÍTULO EN SISTEMA NACIONAL Y PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA

### Informes

Campus Universitario Centro de Educación Continua de la PUCP  
Av. Universitaria 1801, San Miguel Edificio Mac Gregor, 6to Piso  
Teléfono: 626-2000 anexos 3764 / 3200 / 3204 Fax: 626-2862  
Email: posttitulo\_cec@pucp.edu.pe www.pucp.edu.pe/cec/posttitulo



**CENTRO DE EDUCACIÓN CONTINUA**

PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL PERÚ